



PRESENTAZIONE TERZO LIBRO
BIANCO DI WELFAIR

IL DISALLINEAMENTO:
Governance, organizzazione e clinica
del Sistema Salute

1 APRILE 2026

Sala del Refettorio – Camera dei Deputati

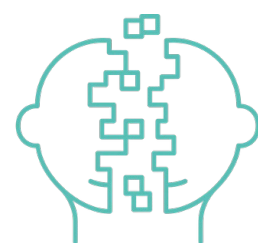
Dal disallineamento al rilancio



Il Disallineamento del SSN

Le criticità di sistema

Il libro bianco ha fotografato un sistema in cui governance, organizzazione e clinica non dialogano:



FRAMMENTAZIONE TERRITORIALE

21 sistemi regionali isolati



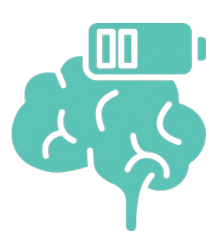
BUROCRAZIA

che sottrae il 30% del tempo medico alla cura



SPRECHI

30 miliardi annui dispersi in sprechi e anti-economicità



BRAIN DRAIN

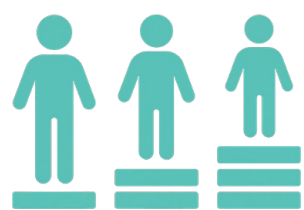
Professionisti in fuga, territorio fragile, liste d'attesa insostenibili



Riallineamento

Obiettivi

Riallineare il SSN significa perseguire obiettivi chiari e misurabili:



EQUITÀ NELLE CURE

Eliminare le diseguaglianze territoriali nell'accesso alle cure



TEMPO DI CURA

Restituire centralità alla relazione medico-paziente



EFFICIENZA

Trasformare sprechi in risorse per l'universalismo



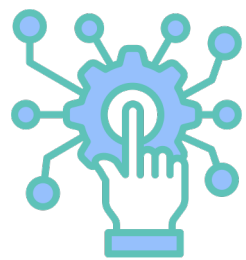
RESILIENZA

Costruire un sistema resiliente alle sfide demografiche, epidemiologiche e climatiche



Le 4 Leve per il Riallineamento

Il libro bianco individua 4 strumenti operativi per superare le criticità:



SOVRANITÀ DIGITALE

dati nazionali interoperabili (Art. 117r Costituzione)



SEMPLIFICAZIONE BUROCRATICA

liberare tempo per la relazione di cura



VALUE-BASED HEALTHCARE

premiare risultati di salute, non prestazioni o volumi



CENTRALITÀ DEL TERRITORIO, PRESA IN CARICO, CONTINUITÀ DELLE CURE, PROSSIMITÀ



regia unitaria tra Ospedale-Territorio, Sanitario-Sociale,
Pubblico-Privato-Terzo Settore



Welfair 2026

“INTEGRAZIONE”

1

Dalla frammentazione alla rete

Servizi separati → sistema unitario di presa in carico inclusivo e rispettoso dei diritti.
Permette percorsi personalizzati, multidisciplinari, continui: nessuno deve rimanere solo!

2

Dalla prestazione alla persona

Episodi isolati → percorsi continui centrati sui bisogni
Unisce bisogni clinici, funzionali e sociali della persona

3

Dall'ospedale al territorio

Portare la salute vicino a casa
Supera la logica a "silos" e costruisce reti unitarie di cura

4

Dal sanitario al sociosanitario

Curare + prendersi cura (salute + welfare)
Risponde alla complessità della domanda di salute attuale

Integrazione



Organizzativa

Coordinamento tra sanità e sociale



Professionale

Équipe multidisciplinari integrate



Informativa

Interoperabilità dati e FSE



Istituzionale

Internazionale, Stato, Regioni, Comuni, Distretti



OBIETTIVO:

costruire alleanze funzionali
con regia pubblica forte

1

Governance- Organizzazione -clinica

allineate su obiettivi
comuni

2

Ospedale-territorio

Integrazione orizzontale e verticale

- tra ministero, regione, comune, aziende
- tra strutture, servizi, percorsi, professionisti

3

Sanitario- sociale-Terzo Settore

in un ecosistema
coordinato

4

21 sistemi regionali

verso un sistema-
Paese unico , equo e
trasparente

5

Collaborare e cooperare

con /tra i diversi sistemi
sanitari europei e
internazionali

Dal Disallineamento al Rilancio del SSN

Criticità di sistema → Leve di riallineamento → Obiettivi condivisi

INTEGRAZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Sono le chiavi strategiche declinate trasversalmente

sulle verticali di Welfair 2026 unite da un solo filo rosso:

un SSN equo, coerente e resiliente

Il vero lavoro comincia adesso. Fuori da questa sala.